



CERTIFICAT

*Transformation Digitale
& Leadership Financier*



hfoulal@groupeiscae.ma



www.groupeiscae.ma



Km 9,5 Route de
Nouasseur BP. 8114
CASABLANCA, Maroc

Présentation

La transformation digitale revêt une importance stratégique en raison du potentiel sans précédent inhérent à l'intelligence artificielle et aux technologies telles que la blockchain ou le cloud. Plus précisément, et au-delà de la réduction des coûts et des délais de traitement, de l'amélioration de la productivité ou encore de la prévention des risques ; la digitalisation des fonctions financières peut améliorer la compétitivité de l'entreprise et être source de création de valeur.

En effet, grâce à l'automatisation de nombreuses tâches, à l'apparition de logiciels et d'algorithmes capables de collecter, consolider, analyser et ajuster en quasi temps réel des flux colossaux de données ; les différents métiers financiers évoluent vers des missions à plus forte valeur ajoutée.

La transformation digitale implique également de nouveaux défis et contraintes tels que l'impact en termes de business model, de définition des besoins, de gouvernance, de réingénierie des processus internes mais aussi de conduite du changement et de gestion des risques.



Objectifs

Sensibiliser aux nouveaux enjeux et défis posés par les développements technologiques dans le domaine de la finance en termes :

- De nécessité de la transformation digitale,
- D'évolution des métiers,
- Développer une réelle compréhension des principaux enjeux du digital dans le domaine de la finance.
- Disposer de toutes les clés pour construire une stratégie de digitalisation en phase avec les objectifs de l'entreprise.



Déroulement

(Durée de formation, mode d'enseignement et corps enseignant)

La durée du cycle de formation est de 12 jours étalés sur une période de 3 mois avec 5 à 8 jours de suivi et d'accompagnement pour la préparation des projets de transformation digitale. Le programme est construit à travers un contenu composé de :

- 8 séminaires thématiques, chaque séminaire est d'une durée de 1 à 2 jours à fréquence régulière au moins une fois par mois.
- Meet Up avec les animateurs pour les besoins de coordination pédagogique.
- Travail en sous-groupes, suivi et coaching des équipes de projets de transformation digitale.
- Supports E-learning en sus, selon les moyens pouvant être mobilisés par les parties.

Qui peut s'inscrire ?

Cadres opérant dans le domaine de la finance, ayant, au minimum 8 ans d'expérience professionnelle ou justifiant d'une expérience pertinente, dans le secteur privé et/ou dans le secteur public.



Certificats et attestation de formation

Les participants inscrits recevront des attestations et des certificats à la fin du cycle, dès lors que les conditions suivantes ont été respectées :

- Répondre aux conditions académiques et pédagogiques de réussite aux évaluations de mi- parcours et de fin du cycle de formation
- Observer un taux d'assiduité au moins égal à 80%

Le certificat ainsi délivré, sera cosigné par BDO et ISCAE - Casablanca



Profil du Participant

Cette formation s'adresse à tous les cadres et dirigeants des secteurs public et privé qui ont besoin de se doter d'une vision claire et approfondie des grands enjeux pour la conduite du changement vers la transition numérique et notamment les :

- Directeurs Généraux et Administrateurs en charge de la finance
- Directeurs Administratifs et Financiers (DAF)
- Directeurs Centraux et Contrôleurs de Gestion

Programme

Conférence inaugurale

Introduction à la digitalisation dans le domaine économique.

Cette conférence a pour objet de mettre en relief le développement des technologies digitales et leur impact dans le domaine économique et financier.





Séminaire 1

Big Data & Data Analytics

Le traitement, l'interprétation et l'utilisation des données brutes par une organisation nécessitent un système analytique idoine. L'objectif consiste, dans un premier temps, à identifier les principales sources de données utilisables en finance et, dans un second temps, à diagnostiquer l'existant et être réactif face aux changements, dans une perspective d'aide à la décision et ce à travers le recours à la data visualisation, aux analyses descriptive, exploratoire, prédictive...



Séminaire 2

I.A – Aspects Conceptuels & Pratiques

L'intégration de l'I.A dans la finance d'entreprise peut significativement améliorer le pilotage de la performance, l'analyse des comptes clients, la prévention des risques à travers l'automatisation de tâches ou l'agrégation, l'exploitation et le traitement de volumes considérables de données. L'objectif est d'appréhender les principales techniques de l'I.A, telles que l'apprentissage automatique, les réseaux de neurones, le traitement d'image.



Séminaire 3

Cloud

Le Cloud permet d'héberger les logiciels et les données dans une plateforme unique. L'objectif est de comprendre comment il est possible d'améliorer les performances en particulier en matière de prévision, de planification et la budgétisation, d'automatisation de la réconciliation des données via les robots ou encore de normalisation et de systématisation des reportings.



Séminaire 4

Blockchain

La technologie blockchain peut être utilisée pour simplifier les transactions financières, qui deviennent des transactions de pair-à-pair. L'objectif est de présenter cette technologie, son fonctionnement, ses contraintes et ses risques ainsi que les principales applications qui s'y rapportent. Workshop : Management digital et aspects entrepreneurial et éthique- intervenant par BDO

A l'issue de ce workshop, les participants devront initier des projets de transformation digitale, à réaliser par groupe, s'inspirant du cas de leur entreprise ou secteur d'activité et dont la présentation finale se fera lors du séminaire de clôture.



Séminaire 5

Crypto-Actifs

Les crypto-actifs sont des actifs numériques virtuels qui reposent sur la technologie blockchain et un protocole informatique crypté.

L'objectif est de mettre en relief les avantages liés aux crypto-actifs ainsi que la présentation des principales possibilités offertes par ce type d'actifs et notamment les crypto-monnaies.



Séminaire 6

Digitalisation du Cash Management avec vue sur IOT

Digitalisation de la gestion du Cash Management, ce module est conçu pour aider les professionnels à comprendre et à exploiter les technologies numériques pour optimiser la gestion des flux de trésorerie au sein de leur entreprise. Elle vise à fournir aux participants les connaissances nécessaires pour mettre en œuvre et/ou utiliser des solutions de gestion du Cash Management basées sur les outils et les plateformes numériques les plus récentes.

Zoom sur L'IoT. Il désigne les objets connectés à internet, munis de capteurs, d'algorithmes ou d'autres technologies leur permettant de collecter et de transmettre des données de façon sûre et quasi instantanée.

L'objectif consiste à appréhender comment les applications de la IoT peuvent par exemple permettre à l'entreprise de mieux gérer ses stocks, son BFR et notamment ses liquidités et sa trésorerie.



Séminaire 7

Cyber Sécurité

Si la digitalisation ouvre des possibilités considérables aux directions financières, elle offre également des opportunités à la cybercriminalité.

Le but consiste à identifier les principales mesures idoines à mettre en place au niveau des données, du matériel, des réseaux et des logiciels que l'entreprise cherche à protéger.



Séminaire 8

Présentation des projets de Transformation Digitale

Ce séminaire est dédié à la présentation, par chaque groupe formé, de son projet de transformation digitale qui met en relief les dimensions entrepreneuriale, stratégique, technologique, financière, managériale et éthique.

À propos

L'expertise de BDO en services financiers et l'excellence académique du Groupe ISCAE se combinent pour le lancement d'un certificat inédit en Transformation Digitale et Leadership Financier. Ce partenariat stratégique est une réponse ciblée aux exigences du marché actuel, où la numérisation rapide redéfinit les rôles et les attentes en matière de finance et de gestion. Ce certificat est plus qu'une simple formation ; il est une opportunité de se positionner en leader dans un environnement financier de plus en plus numérisé. Il vous dotera des compétences pour naviguer les complexités de la gouvernance numérique, minimiser les risques et maximiser la performance et la compétitivité de votre entreprise. Ce programme est particulièrement adapté aux défis et opportunités du marché marocain, et vise à transformer les professionnels en experts de la finance digitale, capables d'ajouter une valeur significative à leur organisation.

Présentation Groupe ISCAE

Créé en 1971, le Groupe ISCAE, établissement d'enseignement supérieur Public et Ecole de Commerce Pionnière, poursuit depuis sa création une mission nationale et institutionnelle qui mobilise toutes les forces vives de l'établissement en vue :

- D'attirer et Développer des talents pour répondre aux besoins évolutifs des environnements national, régional et mondial
- De Servir le Développement économique et social durable du Maroc et de la région
- De Former des acteurs du changement
- De Cultiver un état d'esprit entrepreneurial.

Ceci, à travers des programmes académiques en management, de la formation continue et la diffusion des contributions intellectuelles aux entreprises et aux communautés académiques.

Présentation BDO

BDO, le cinquième réseau mondial d'audit et de conseil, opère au Maroc avec une équipe pluridisciplinaire de professionnels, comprenant des experts-comptables, des auditeurs, des juristes, des fiscalistes et des consultants. Forts de leur vaste expérience dans leurs domaines d'expertise respectifs, nos collaborateurs ont consolidé leurs compétences en matière d'audit et de conseil pour les grandes et moyennes entreprises.

Ce qui distingue BDO au Maroc, c'est la qualité exceptionnelle de ses ressources humaines, l'engagement constant de ses associés spécialisés, et surtout, la volonté inébranlable de fournir un service d'excellence. Nos équipes multidisciplinaires intègrent une gamme diversifiée de compétences numériques ancrées dans l'industrie et soutenues par une solide expérience fonctionnelle.



hfoulal@groupeiscae.ma



www.groupeiscae.ma



Km 9,5 Route de
Nouasseur BP. 8114
CASABLANCA, Maroc